

优化流程以降低成本

现如今，精益生产无疑已成为了每一位企业家与管理者所必须深谙并运用的重要商业策略。无论是大型企业还是小型组织，精益生产都能够通过消除各类资源浪费、持续改善业务流程、进而达到降低成本、提升生产效率以及实现收益最大化之目的。

盛行于日本的丰田生产系统孕育了精益生产的理念，并将其广泛应用于生产全过程当中，涵盖了从顾客订单接收到原材料采购、生产制造直至产品交付的各个环节，一切皆旨在满足市场需求同时避免产生任何资源浪费。

然而，想要成功实施精益生产，我们需要营造一种独特的企业文化和运营环境。这类精益文化倡导创新思维，推崇团队协作精神，强调持续改进以及重点关注客户满意度。没有这种特定文化氛围的支持与熏陶，企业便无法顺利推动精益生产的落地实践。

精益生产的基本原则包括价值、价值流、流程、拉动、追求完美五个方面。从客户的角度思考，确定客户认可的产品或服务的价值。为分析生产流程，消除不增加价值的环节，使价值流动更加顺畅。优化生产流程，减少浪费，提高效率。根据客户需求拉动生产，避免过度生产和库存积压。不断追求提高、持续改进，实现生产的最佳状态。

精益生产的实施上，首先要设定明确的优化目标，明确要降低成本和提高效率的目标。然后分析生产流程，确定价值流与非价值流，找出不增加价值的环节。其次，针对非价值流程，采取措施减少浪费，如减少物料库存、简化操作步骤等。再次，重组生产流程，提高流程效率，消除瓶颈。培训员工精益生产理念和方法，强调团队合作和持续改进意识。还要建立持续改进机制，定期评估生产效率和质量，找出问题，及时解决。

精益生产有效实现减低成本，提高效率。通过消除浪费和提高效率，降低生产成本，提高利润率。优化流程、减少变动，标准化工作流程，提高产品质量。拉动生产，根据客户需求进行生产，缩短交付周期，增强市场竞争力。培训员工参与精益生产，提高团队合作意识，增加员工满意度。

精益生产是一种强调精益、高效、不断改进的管理方法，通过优化流程、降低成本、提高效率，帮助企业提高竞争力，实现可持续发展。企业可以根据精益生产的原则和步骤，不断改进生产流程，提高产品质量，降低成本，实现企业的长期发展目标。

企业管理——引领成功的关键

企业管理是一门艺术，也是一门科学，它关着企业的兴衰与发展。有效的企业管理就像是一艘巨轮的舵手，引领着企业在波涛汹涌的市场海洋中稳步前行。

在企业管理中，战略规划是首要任务。清晰的战略目标为企业指明了方向，使全体员工能够心协力朝着共同的目标奋进。同时，灵活的战略调整能够让

企业及时应对市场的变化，保持竞争力。人才是企业的核心资源。优秀的企业管理者懂得尊重人才、培养人才，为他们提供广阔的发展空间和良好的工作环境。通过激励机制和团队建设，激发员工的积极性和创造力，让他们成为企业发展的强大动力。

沟通与协作在企业管理中也至关重要。顺畅的沟通渠道能够消除误解，促进信息共享，提高工作效率。而团队之间的协作则能充分发挥各自的优势，实现资源的优化整合，达到事半功倍的效果。

从管控到赋能，新生代员工管理的关键逻辑

美国前国务卿基辛格博士说：“领导就是要让他的人们，从他们现在的地方，带领他们去还没有去过的地方。”今天，互联网时代的组织是以创意精英为主体的创新组织。真正有责任的领导者不仅为业绩负责，更要为员工的成长负责，确保下属在工作中处于正能量的工作状态是领导者义不容辞的责任。

赋能就是为每一个成员创造平台和机会。数字化生存时代，赋能就是为每一个成员创造平台和机会。赋能最重要的是给员工一个机会。员工在责任和机会之下就会成长。

从管控到赋能有4个关键。首先是人在组织中有意义。以前做管理时只需要做一件事，就是取得绩效、实现目标。所以大部分情况下我们都在讨论怎么完成业绩，怎么实现目标。但现在，我们还要完成另一件事，就是如何让人在组织中有意义。

其次是回归以人为本。员工以顾客

为本，员工做任何事，前提条件应该是顾客。管理者以员工为本，做任何事要想着出发点一定是利于员工，领导者以管理者为本。做任何安排要以管理者为出发点。面向未来，管理的核心是激活人。

再次是职场赋能。企业必须打造一个赋能的场景，而不是工作场所或岗位。有的企业，把职场变成了工作场所。今天在谈工作场景时，关键词不是命令和权利。而是个人在这个地方能不能得到成长，能不能发挥创意，能不能与这个时代同步。如果你的组织不能激活大家，你的员工就会因为你而被淘汰，整个组织也将被淘汰。这就是今天赋能的场景。

要在员工与组织之间共建一个释放创造力的共享平台。在共享平台上，最重要就是从命令控制式管理转向授权赋能式管理。可能的组织体系比较大，有很多刚性要求，但只要找到更强的信息平台和企业文化就可以。从管控到赋

高效学习就是建立知识框架

建立知识框架，是公认的高效学习方法。现在有一堆形状各异杂乱无章随意摆放的砖头，让你记住这一堆砖头每一块砖的特征，或者让你按某个要求拿取特定砖头，难度都比较大。

但是，如果你按照一定框架，把散乱的砖头按顺序归类摆放，你会更容易熟悉这一堆砖头。如：长方形砖头放一排，5个；五角星砖头放一排，6个；三角形砖头放一排，9个。

按照框架摆好砖头，你会更轻松容易地把握全局和了解细节，节约大脑耗能。在学习中也是如此。把学习比成建高楼，没有坚固的框架，砖瓦和钢筋就只是一堆散乱的材料。

知识框架就是知识的骨架，它帮助我们吧零散的知识点串联起来，形成一个完整、有序的知识体系。

通过建立知识框架，我们可以快速梳理出学习的重点、难点和关联点，我们就能快速定位到需要学习的知识点，有针对性地进行学习，避免在海量信息中迷失方向，大大提高有效学习时间。

同时，框架还能帮助我们梳理知识的逻辑关系。使学习变得更有条理。知识框架通过图形化、结构化的方式呈现信息，有助于我们形成深刻的记忆。将知识点纳入框架中，可以形成“网状记忆”，使知识点之间产生联系，从而增强记忆效果。

知识框架不仅帮助我们记忆知识，更重要的是，它能帮助我们运用知识去解决问题。当我们遇到问题时，可以迅速在框架中找到相关的知识点，进行组合和运用。

知识框架能够帮助我们从整体上把握知识之间的联系和规律，从而培养系统思维和综合能力。这对于解决复杂问题、进行创新创造具有重要意义。

那么，如何构建知识框架呢？明确目标。首先，我们需要明确自己的学习目标。这个目标可以是具体的学科、技能，也可

以是某个领域的知识体系。在建立知识框架之前，明确学习目标。有助于我们确定学习的范围和深度，从而构建出符合需求的知识框架。

提炼核心概念。从所学内容中提取出核心概念，作为知识框架的基石。这些核心概念通常具有高度的概括性和代表性，能够帮助我们快速把握知识的核心要点。

梳理逻辑关系。分析核心概念之间的逻辑关系，如因果关系、并列关系、递进关系等。这些逻辑关系是构建知识框架的骨架，能够帮助我们理解知识的内在联系。

构建层次结构。将核心概念按照逻辑关系进行层次划分，形成一个清晰的层次结构。这有助于我们更好地理解知识的层次和深度，从而把握知识的全局。

完善细节内容。在层次结构的基础上，补充和完善细节内容。这包括具体的定义、公式、定理、案例等。这些细节内容是知识框架的血肉，能够让我们更深入地理解和掌握知识。

任何方法，只有不断实践，才能真正为我所用。知识框架的使用也是一样。下面分享一些实践技巧。在实践中，我们可以使用思维导图梳理知识框架。思维导图是一种有效的可视化工具，可以帮助我们更直观地展示知识之间的联系。

知识框架建立后，要定期复习和巩固。通过复习，我们可以加深对知识点的理解和记忆，同时不断完善和调整知识框架。

与他人分享你的知识框架，并听取他们的意见和建议。这不仅可以帮助你发现知识框架中的不足和漏洞，还能激发你的思维火花，产生新的想法和观点。

知识框架不是一成不变的。随着学习的深入和认知的提升，我们需要不断调整和完善知识框架。

常静婷 / 销售部

爱岗敬业

顽强拼搏

本刊编辑部
企重部
电话：0531898
Q Q:25116554887
邮箱：jyneikan@163.com

常琳 / 设备工程管理部



集团公司
公众微信账号



俊源石油集团
JunYuan Petroleum Group

半月刊 总第 **265** 期
(每月中旬、下旬出版)
承办：集团企宣部 2024年11月上

本刊声明：本刊非商业刊物，所刊登稿件未经许可请勿转载！

俊源人

*山东俊源石油集团企业文化内刊《俊源人》编委会*主任：齐春晓 总编：于蕾 执行主编：韩学萍、吴东祺

农高区党工委副书记、管委会常务副主任朱英坤带队到俊源石油开展重点项目现场观摩调研

11月12日，党工委副书记、管委会常务副主任朱英坤、党工委委员、管委会副主任郭新民一行到俊源石油开展重点项目现场观摩调研活动。集团董事长苗广发、俊源石油总经理齐春晓、副总经理于睿、副总经理兼安全总监乔会杰等进行接待。

朱英坤指出，四季度工作承前启后，既是冲刺全年、决战决胜的关键时期，也是着眼来年、谋划工作的重要节点。各级各部门单位要紧盯抓好重点项目建设，统筹推进



坤对俊源石油新项目土地手续顺利办理完成表示祝贺，并详细询问了项目进展、存在困难问题及下一步推进计划，与同行的有关部门领导现场探讨研究推动项目建

设的具体措施。农高区经发和投促局、住房建设局、自然资源规划和分局、生态环境分局及丁庄街道等有关部门单位主要负责领导陪同调研。

李琨 / 综合办公室

中海油天津化工研究设计院首席专家田喜磊一行到俊源石油调研交流

11月14日，中海油天津化工研究设计院首席专家田喜磊带领专家团队到俊源石油调研交流。集团董事长苗广发，俊源石油总经理齐春晓、副总经理兼厂长魏富昌、总工程师兼设备总监孙培生，俊源控股研发总监刘永明、副总监孙代好等参加交流活动。



田喜磊介绍了中海油天津化工研究设计院的发展历程和技术优势，并表示期待与俊源石油在技术合作、成果转化、项目开发等多个领域开展深度合作，共同为化工行业的持续发展和创新贡献力量。

交流会上，苗广发首先对中海油天津化工研究设计院专家团的到来表示了热烈的欢迎，双方围绕具体项目合作展开了深入交流与讨论。

苗广发表示，俊源石油始终坚持以自主创新为发展核心，在“产学研”合作方面，积累了丰富的经验和坚实的基础。俊源石油与中海油天津化工研究设

计院有着共同的企业愿景，良好的合作基础和发展前景，双方的深入合作必将实现优势互补，共同开拓更广阔的市场。

此次座谈不仅加深了双方的了解，更为双方未来的合作奠定了坚实的基础。相信在双方的共同努力下，一定能够携手共进，共谋发展新篇章。

李琨 / 综合办公室

俊源石油参加东营市专利技术成果转化运用对接活动

11月15日上午，东营市专利技术成果转化运用对接活动在山东幸福家园社区学院举办。俊源石油副总经理于睿参加活动。



本次活动由山东省市场监督管理局（省知识产权局）指导，东营市市场监督管理局（市知识产权局）主办，东营市知识产权保护中心、东营经济技术开发区、东营市国有资本投资集团有限公司承办。活动主题为深化知识产权运营，助力发展新质生产力，主要涉及碳纤维复合材料、石油装备、石油化工、汽车新材料等重点产业领域，旨在加快落实《专利转化运用专项行动方案（2023—2025年）》，推进石油开采加工产业知识产权运营中心高质量建设，促进专利技术转移转化。

活动开始后，省市场监督管理局知识产权促进处处长赵加涛，市市场监督管理局党组成员、市知识产权保护中心主任宋小鹏分别致辞发言。随后进行了合作协议签订、院校教授主旨演讲、高校专利技术路演及项目推介、校企专利成果转化及对接洽谈等环节。来自政府、企业、机构的专家学者齐聚一堂，共同探讨知识产权专利技术成果对接的新路

径，推进知识产权高质量创造、高标准保护、高水平运用，加快创新成果向现实生产力转化。省、市市场监管局，市工信局、市科技局等有关单位领导出席活动。齐鲁工业大学、山东交通学院等高校院所专家学者、各县区市场监管负责人、重点企业负责人、知识产权服务机构负责人代表参加活动。

张凡龙 / 企业发展中心

携手并进 共赢未来 中东客户到俊源石油座谈交流



近日，中东客户到俊源石油座谈交流。集团董事长苗广发、俊源石油国际贸易部经理曹萍及相关业务人员接待。

座谈过程中，苗广发对中东客户的到来表示热烈欢迎，介绍了企业近年来生产经营及产业发展等情况，并表达了与客户共同拓展合作领域、携手共筑互利共赢的美好愿景。座谈中，双方围绕国际市场形势、业务往来、市场开发等展开深入交流。

会后，业务人员陪同客户到厂区参观了生产装置、质检中心、中心控制室等区域，就客户提出的技术问题，厂技术人员进行了专业解答。参观结束后，客户对公司生产能力、技术设施、质量管理体系表示了肯定。

通过此次座谈交流，进一步加深了双方之间的信任，提升了客户满意度。双方表示，希望能继续保持顺畅沟通和紧密合作，建立起深度友好合作桥梁，携手共进，共同开创未来合作新篇章。

张丽丽 / 国际贸易部

东营海关到俊源石油现场核验出口货物

11月1日，经东营海关审核商检材料合格后，东营海关业务人员到俊源石油现场核验出口货物。俊源石油国际贸易部经理曹萍、副经理张丽丽现场协助核验业务。



此次现场核验是“检验批”批量现场检验的重要一环。作为“检验批”首批试点企业，公司出口的化工产品不再批批检验，大大简化了商检流程，提高了放行效率。下一步，国际贸易部将继续加大与东营海关沟通交流，简化流程从而不断提高公司外贸出口业务量，为实现公司持续高效发展添砖加瓦。

邵秋月 / 国际贸易部

俊源石油业务团队到中海油业务交流

11月13日，俊源石油总经理助理杨秀文、三剂销售部副经理王勇及相关业务人员到中海油惠州石化有限公司开展业务交流。



交流过程中，业务人员为客户详细介绍了公司的发展历史、业务范围、企业文化、荣誉资质、技术创新能力等方面情况，同时重点介绍了公司定制化产品的产品特性、产品优势等。通过业务交流，双方对彼此有了更加全面、详细的沟通、了解，为后续的合作搭建了一座沟通的桥梁。

下一步，业务人员将充分挖掘客户对产品需求，用高质量产品和完善售后服务，赢得客户信任，达成长期、稳定的合作共赢局面，实现共同发展。

刘梦娜 / 三剂销售部

金蝶软件专家团队到俊源石油开展业务交流



11月12日，金蝶软件公司专家团队到公司开展业务交流，资产管理公司总经理孙迪迪、俊源石油财务部、企业管理部相关人员参加交流活动。

座谈会上，公司财务人员介绍了俊源石油未来的发展规划和愿景，就当前财务系统运行情况及业务需求与专家团队进行了深度探讨。交流中，专家团提出了专业的指导意见，为系统升级优化明确了方向。

通过此次座谈交流，为财务系统升级优化奠定坚实基础，有助于持续优化财务管理流程，提升信息数据处理能力和运营效率，推动财务管理水平迈上新台阶。

张瑞 / 财务部

工信部部长金壮龙：计划2027年实现“小巨人”企业数字化改造全覆盖

11月15日，工业和信息化部党组书记金壮龙在第十九届中国国际中小企业博览会上致辞表示，将一体推进选种、育苗、培优、让让更多专精特新中小企业脱颖而出。加大对“小巨人”企业的要素保障力度，支持打造新动能，攻坚新技术、开发新产品，强化产业链配套能力。加快中小企业数字化转型，大力发展“小快轻准”数字化产品和解决方案，让更多中小企业敢转、会转、转得好。计划到2027年，实现“小巨人”企业数字化改造全覆盖。

金壮龙表示，近年来，我国中小企业积极应对环境变化，努力克服重重挑战，走出了一条“专精特新”发展路子，高质量发展取得显著成效。同时，我国坚持开放合作，积极倡导提高“专精特新”能力，推动大中小企业融通创新，加快中小企业数字化转型，并成功写入《2023年亚太经合组织领导人旧金山宣言》。

据了解，支持中小企业发展既是国家的长期战略，又是政府的重要责任。作为促进中小企业发展工作综合管理部门，工业和信息化部将坚持“两个毫不动摇”，坚持服务和监管并重、发展和帮扶并举，着力构建促进专精特新中小企业发展壮大机制，推动中小企业高质量发展。

具体来看，一是完善中小企业法律政策体系。全面落实《中小企业促进法》，加快修订《保障中小企业款项支付条例》，谋划推出更多精准政策举措，为中小企

业发展营造良好环境。二是健全优质企业梯度培育体系。一体推进选种、育苗、培优，让更多专精特新中小企业脱颖而出。加大对“小巨人”企业的要素保障力度，支持打造新动能、攻坚新技术、开发新产品，强化产业链配套能力。三是加快中小企业数字化转型。大力发展“小快轻准”数字化产品和解决方案，让更多中小企业敢转、会转、转得好。计划到2027年，实现“小巨人”企业数字化改造全覆盖。四是构建优质高效中小企业服务体系。完善国家、省、市、县四级中小企业公共服务体系，建好用好全国中小企业服务“一张网”，为中小企业提供“一站式”服务。加强与中小企业的常态化交流，及时帮助企业解决急难愁盼问题。

金壮龙表示，当前世界经济复苏乏力，找到新的增长动能尤为关键。中小企业有灵气、有活力、善于迎难而上、自强不息。各国应同心协力、共迎挑战，共同推动中小企业包容和可持续发展。为此，他提出三点建议：

一是深化交流互鉴，开创务实合作新局面。加大中小企业发展政策沟通和协调，积极开展项目合作，加强产权保护，助力中小企业更加有效地融入全球产业链、供应链、价值链，实现更高质量、更有韧性的发展。二是聚焦专精特新，培育创新发展新动能。落实《2023年亚太经合组织领导人旧金山宣言》，引导中小企业聚焦主业、深耕细作，着力提升创新能力和国际竞争力，打造更多“独

俊源石油收听收看全市危化品企业警示教育暨安全生产隐患诊断式检查工作视频会议

11月7日，黄三角农高区组织收听收看全市危化品企业警示教育暨安全生产隐患诊断式检查工作视频会议，俊源石油副总经理兼安全总监乔会杰参加。



会议宣读了《全市危险化学品企业安全生产隐患诊断式检查工作方案》。邀请专家解读了设备防泄漏管理和冬季防冻防凝工作要点。深入分析了冬季低温带来的安全风险，并提出了各项应对措施。会议要求各级应急部门、各有关企业要切实提高思想认识，深化冬季岁末低温寒潮天气防范，进一步落实企业安全生产主体责任，遏制生产安全事故的发生。

会议强调，冬季恶劣天气对化工生产影响较大，企业要有针对性地开展冬季防冻防凝、防火、防中毒、防滑防冰凌工作。一是要按照《全市危险化学品企业安全生产隐患诊断式检查工作方案》

要求，全面辨识安全风险，加强隐患排查治理，全面落实隐患治理“闭环”。二是做好冬季低温、雨雪天气防范应对工作。重点加强对介质内含水的设备和管道、储罐区等设施设备安全性和有效性进行全面检查，确保防冻、防凝、防泄漏等各项措施落实到位，严查开停车、试生产、检维修等关键环节安全管理情况，紧盯动火、有限空间等特殊作业安全管控，严防年底抢工期、赶进度造成安全管理松懈。三是强化应急值守，做好突发事件应急处置。各企业要严格落实24小时值班和领导带班制度，认真做好值班值守工作，要针对极端天气进一步完善应急预案。四要引导职工树立冬季“四防”安全理念，克服麻痹松懈思想，提高自我防护能力，确保安全过冬。

朱晓亮 / 安全管理部

特朗普当选或加征惩罚性关税

2018-2019年特朗普任期内，美国对中国输美产品先后发起三轮加征关税，涉及润滑油、聚乙烯、聚丙烯等化工产品。在第一轮500亿美元的加征关税清单中，主要涉及的化工产品包括润滑油、聚乙烯、聚丙烯、EVA、聚苯乙烯、ABS、PVC、PMMA、聚甲醛、PET、聚乳酸、环氧树脂、PC、聚氨酯等。在其后的征税清单中，主要涉及烷烃、烯烃、苯、化纤、塑料橡胶及制品等。

根据2018年的贸易数据显示，中国受影响较大的大宗商品是烧碱、丙烯酸、丁苯橡胶、二氧化钛及乙酸。美国受影响较大的大宗商品是乙烷、聚丙烯、二氧化钛、正丁醇、丁二烯和丙二醇。

原油方面，特朗普一贯主张通过放松监管，扩大联邦土地和近海区域的油气开采来推动美国的能源生产。他再次当选，预计将大幅放宽环保规定，以支持油气和煤炭行业的发展。而随着美国的石油和天然气供应增加，全球市场可能出现供应快于需求的情况，导致国际油价承压。

丙烷、LPG、聚碳酸酯等产品进口可能受到较大影响。根据我们梳理，征税清单中多数

产品对外出口比例较低，仅原油、丙烷、LPG、LNG、聚碳酸酯、六氟磷酸锂、PX、甲醇和氯化钾进口量与表现消费量之比超过10%，其中来自美国的产品在丙烷的进口量中占比38.5%，在LPG的进口量中占比55%，在聚碳酸酯的进口量中占比8%。

而新能源产业方面，由于特朗普的“不待见”，美国对新能源产业的发展可能停滞甚至放弃。油气能源价格若低位运行，替代新能源的成本优势将无法体现，短期内新能源发展将受到冲击。

特朗普当选后的长期影响不可忽视，18、19年的那轮加征关税，最终导致我国纺织产业大量转移东南亚国家，通过转口贸易的方式重新出口，而根据之前特朗普的言论，为了制造业回流，本轮美国加征关税或许会变成普征，很难通过转口贸易的方式来绕过关税。

此外，国际地缘局势方面，无论是俄乌还是巴以，在特朗普当选后或许都会发生重大变化，这无论对原油、全球航运、贸易都会产生长远影响。

刘亚儒 / 青岛茂高

二是坚持企业主体，面向专精特新“小巨人”企业开展系统化集成改造，面向专精特新中小企业和规模以上工业中小企业实施重点场景改造，面向中小微企业，推行普惠性“上云用数赋智”服务。

三是深化链主融通，推广龙头企业牵头的供应链式转型，平台园区驱动的产业链式转型，可以集成园区为单位的链状转型。

四是强化数字赋能，发布中小企业人工智能应用指引，加强应用推广，强化应用基础，建设一批适用于中小企业的重点行业大模型，推动人工智能创新赋能，提升中小企业数字管理和利用能力，加强数据资源开发，支持地方开展公共数据授权运营试点，引导中小企业开展数据资源资产价值评估合作表，深度融合中小型数据要素价值。

五是优化服务供给，供需适配发展大小精准，数字化产品和解决方案，增加产品易用性及开发便捷性，培育壮大数字经济领域优质企业，提升数字化转型更具质效，构建中小企业数字化转型标准体系，完善转型服务载体，增强企业数据与网络安全防护能力，提高转型公共服务水平。

在保障措施方面，重点是强化组织保障，加大资金支持，加强人才保障，促进交流互鉴，深化国际合作。

张凡龙 / 企业发展中心



集团公司及公众微信二维码

精细实效

卓越俊源



俊源石油参加农高区化工和危险化学品企业主要负责人履责述职评议会

11月1日上午，省黄三角农高区组织召开全区化工和危化品企业主要负责人“一述三评”履责述职评议会，农高区党工委委员、管委会副主任郭新民出席会议并讲话。俊源石油总经理齐春晓、副总经理兼安全总监乔会杰及班组长、员工代表参加会议。

会上，9家企业主要负责人依次做报告，齐春晓围绕安全领导力（安全理念、安全责任、安全方法、安全能力和安全文化等）、治本攻坚三年行动和化工专项防控重点工作落实以及重大事故风险防范等工作展开，汇报了俊源石油安全生产工作及个人履行安全生产职责情况。



安全生产高级专家对9家企业主要负责人述职情况分别做了点评讲话。最后，郭新民点评并总结讲话。

郭新民指出，俊源公司继续与青岛欧赛斯公司合作持续提升化工过程管理工作，扎实开展化工过程整治提升，成立专班，调动了全员参与，提升效果明显；坚持隐患排查奖励，调动了员工隐患排查的积极性；每月开

展一次安全、设备管理人员述职，极大地提升了安全管理水平。

郭新民强调，全区当前安全生产工作仍处于爬坡过坎期，绝不能懈怠，过去长期积累的隐患集中暴露，新风险不断涌现，需要强化企业主体责任的落实；要下决心解决安全生产存在的“老大难”问题，提升我区化工和危险化学品企业安全管理水平。

梁政风 / 安全管理部

俊源石油参加农高区化工和危险化学品企业分级分类工作培训会

11月8日，省黄三角农高区组织开展化工和危险化学品企业分级分类工作培训会，俊源石油总经理齐春晓、副总经理兼安全总监乔会杰及各分级分类要素负责人参加培训。



会上，主要由青岛欧赛斯总经理酒庄波针对《作业许可管理要素》、《设备完好性管理评估》等11个要素的评分标准及细则作详细解读。

会议强调，各化工和危险化学品企业应积极落实主体责任，对照评估分级指南和5个重点要素，制定整改提升计划，加大安全投入，迅速落实整改，补齐管理短板，不断提升安全生产管理能力和水平。

农高区应急管理局副局长林凡民做会议总结，强调各企业要切实加强对各级化工专项能力建设。通过对化工专项组织结构进行优化调整，更加精准、高效地推进各项任务落实。从队伍建设、能力建设、作风建设三个方面发力，保证各级化工专项劲头不松、步调不乱，力争专项工作取得更大成效。各企业分级分类工作为契机，建立安全管理不断优化提升、自我修复完善的机制，从根本上消除隐患、从根本上解决问题，从根本上遏制事故。

李维丽 / 生产技术管理部

俊源石油参加全市危险化学品生产、使用安全许可证业务培训班



11月13日，东营市应急管理局组织开展2024年度全市危险化学品生产、使用安全许可证业务培训班，市应急管理局党委委员、副局长陈丽华出席会议并做动员讲话。

会上，行政许可科负责同志讲解了危险化学品许可证现场核查突出问题，安全专家张思愚讲解了许可证申办准备要点及山东省近年来新规定、新要求并分享了课件内容。

会议强调，一是要提高站位，许可证作为合法经营的必要条件，应当充分认识到许可证申办工作的重要性，解决好申请上报滞后、隐患整改质量不高等问题。二是企业要高度重视，突出“一把手”效应，统筹谋划，切实落实好企业延期换证主体责任；三是全市应急部门应当热情高效，强化工作人员业务能力，全面提升安全许可审查服务质量，做到懂政策、懂工艺、懂标准，为企业许可证有效衔接做好保驾护航。

俊源石油副总经理兼安全总监乔会杰、安全工程师王春林参加培训。乔会杰表示，此次培训内容涉及的新标准和知识面广，将要求公司未参训的安全员学习课件内容，持续丰富安全业务知识和提升安全管理能力，为公司明年安全生产许可证延期换证做好铺垫。

王春林 / 安全管理部

俊源石油参加农高区消防宣传月启动仪式

11月7日上午，黄三角农高区举行消防宣传月启动仪式。黄三角农高区党工委委员、管委会副主任郭新民出席仪式并讲话。俊源石油安全管理部消防队长王荣厂参加。



郭新民强调，今年是习近平总书记向国家综合性消防救援队伍授旗训词六周年，也是全国第33个“消防宣传月”。开展消防宣传月活动，既是深入学习贯彻习近平总书记有关消防安全的指示，也是在全社会宣传消防安全知识、培育消防安全文化的实际

行动。各级各部门和社会各界要紧扣主题主线，厚植安全理念，突出全民参与、提升安全素养，推动落地见效、筑牢安全防线，共同除隐患、保安全、促稳定。不断汇聚起“全民消防”的强大力量，持续助力农高区高质量发展。

仪式结束后，根据农高区消防支队工作安排，王荣厂现场操作了使用干粉灭火器的方法步骤，实地观摩了尖兵演练、装备配备和队伍建设等方面有关情况。

王荣厂 / 安全管理部

俊源石油组织专家开展下半年安全生产诊断检查

11月9日，俊源石油委托山东鼎盛安全技术咨询有限公司组织5名安全专家到俊源石油进行下半年度安全生产诊断检查。俊源石油总经理齐春晓、副总经理兼安全总监乔会杰、副总经理兼厂长魏富昌及生产车间负责人、安全员、资料员等参加迎检。



专家组根据《山东省人民政府安全生产委员会关于加强企业安全生产诊断工作的实施意见》、《关于印发〈化工企业液化烃储罐区安全风险排查指南（试行）〉的函》及相关政府文件，通过查阅资料、查看现场、问询等方式进行检查，公司迎检人员积极配合提供资料，及时与专家沟通交流意见。

检查结束后，专家组通报了此次检查的问题并提出整改建议，要求企业进一步完善相关制度和全员责任清单，紧抓风险辨识管控和隐患排查治理关键环节，横到边纵到底，确保问题隐患整改到位。

下一步，俊源石油将存在的问题逐一分析，明确问题整改责任人和整改期限，细化安全生产风险管控，持续强化隐患排查治理，严格落实安全防范措施，把安全生产工作抓紧、抓实、抓细。从专家组检查问题的视角，举一反三、类比检查，及时消除风险隐患，补齐短板弱项，确保公司安全生产形势持续稳定。

梁政风 / 安全管理部

守护冬季生产安全线



随着天气逐渐转冷，为确保生产安全，生产运行中心提前积极开展了一系列针对管排切水口的防冻防凝准备工作。11月11号，生产运行乙班副班长于春喜带领班组成员杨鹏飞、丁浩宇对精馏管排切水口进

行保温作业。生产的顺利进行离不开管线的正常运作，一旦寒冷天气管排切水口发生冻结，可能导致管线冻结，进而严重影响生产，甚至引发安全事故。为此，他们高度重视此次保温工作，精心挑选了优质保温材料，这些材料就像是管排穿上的“保暖衣”。在作业过程中，他们先是对管排及切水口进行了全面细致的检查，不放过任何一处可能存在的隐患。认真清理每一个管排，确保表面没有灰尘和杂物，让保温材料更好地发挥作用，减少热量流失。

此次保温作业，能够有效防止管线因低温发生冻裂的情况，为生产安全筑牢防线，保证寒冷天气设备的稳定运行，为冬季生产筑牢防线。

魏春艳 / 生产运行中心